

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Markus Rauramo

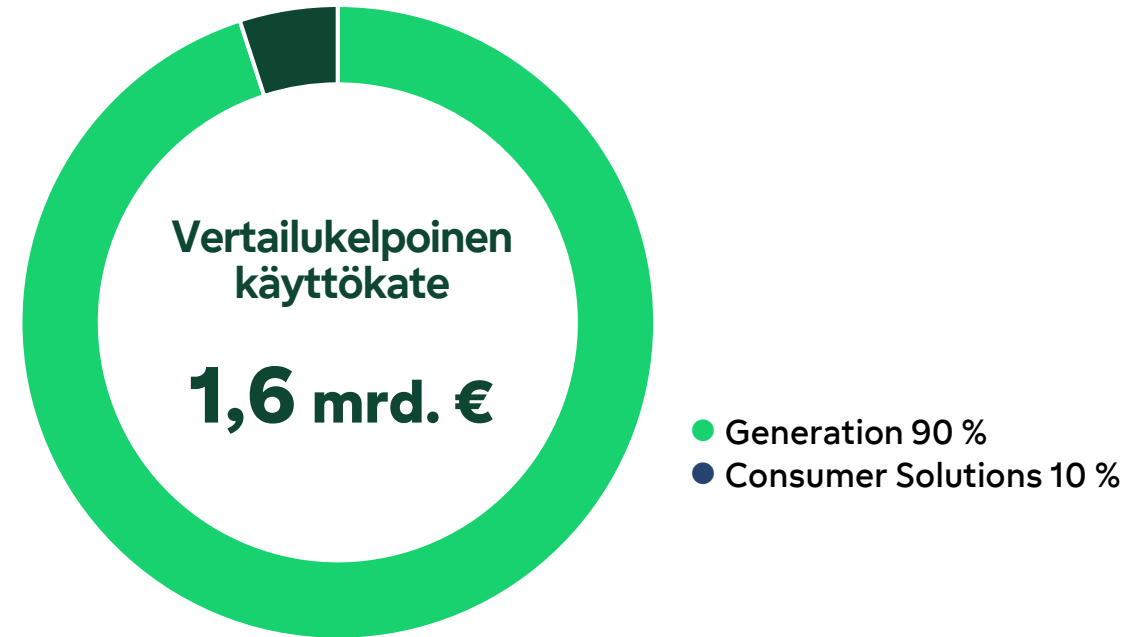
YHTIÖKOKOUS
2025

FORTUM TÄNÄÄN TULOSKEHITYS 2024 STRATEGIAN TOIMEENPANO

**YHTIÖKOKOUS
2025**

Fortumilla on vankka asema pohjoismaisena puhtaan energian tuottajana

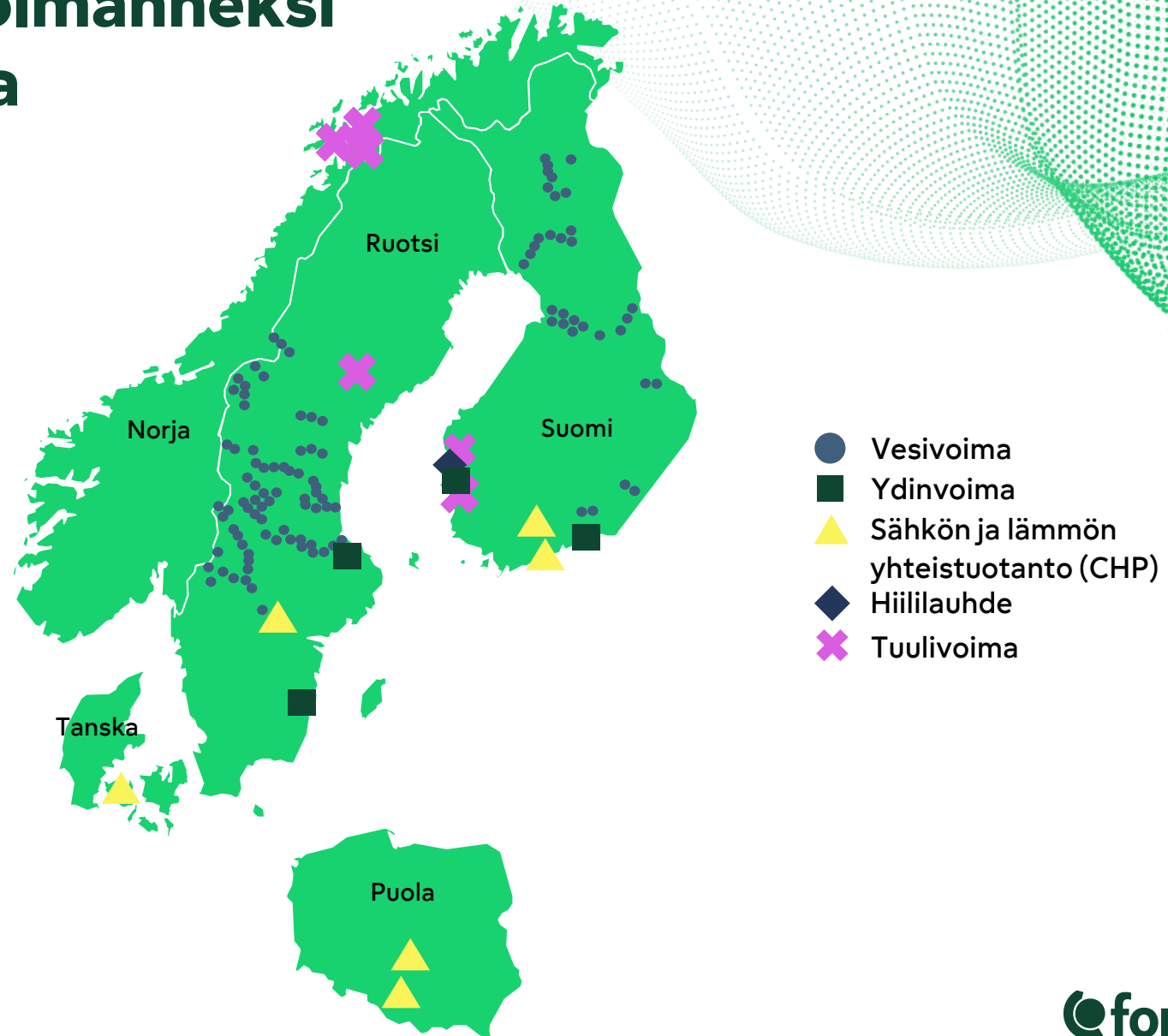
Pääosa tuloksesta muodostuu puhtaasta energiantuotannosta



Fortum on Euroopan kolmanneksi puhtain sähköntuottaja

Suorat CO₂-päästöt
1,3 milj. tonnia

Sähkön ominaispäästöt
11 gCO₂/kWh



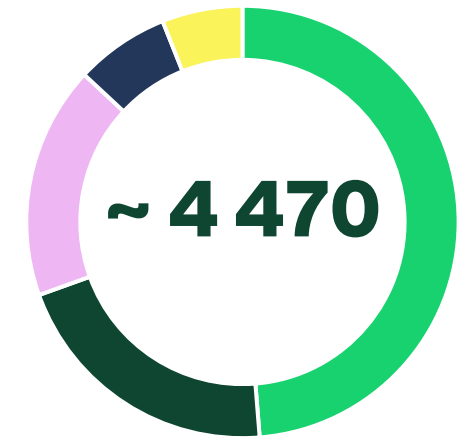
Osaava ja sitoutunut henkilöstömme on menestystekijämme

**Työ-
tyytyväisyys**

Uudistuminen

**Kulttuuri ja
johtaminen**

Henkilöstömme 2024



● Suomi 49 % ● Puola 17 %
● Ruotsi 21 % ● Norja 7 % ● Muut 5 %

Monimuotoisessa johtoryhmässämme on vahva energia-alan osaaminen



Toimitusjohtaja
Markus Rauramo



Corporate Customers
and Markets
Simon-Erik Ollus



Nuclear Generation
Petra Lundström



Hydro Generation
Mikael Lemström



Renewables and
Decarbonisation
Peter Strannegård



Consumer Solutions
Mikael Rönnblad



CFO
Tiina Tuomela



Sustainability and
Corporate Relations
Nebahat Albayrak



People
Karin Svenske Nyberg



Legal
Kati Levoranta

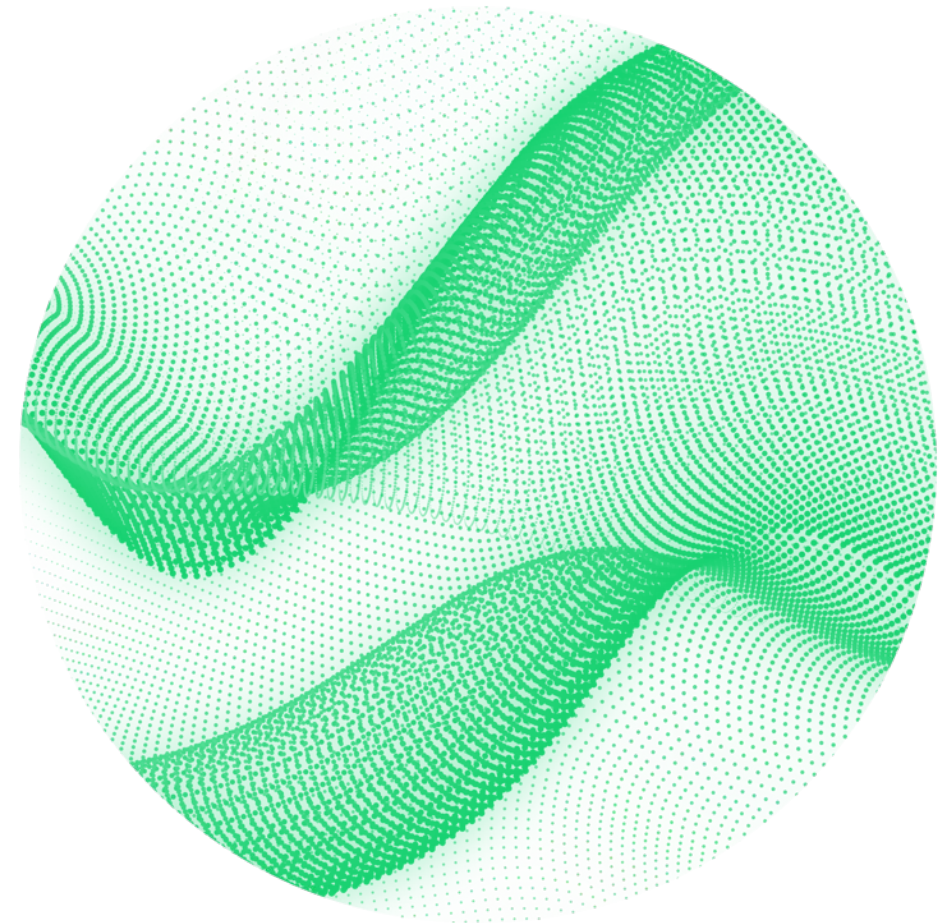
FORTUM TÄNÄÄN TULOSKEHITYS 2024 STRATEGIAN TOIMEENPANO

YHTIÖKOKOUS
2025

Vuosi 2024 lyhyesti

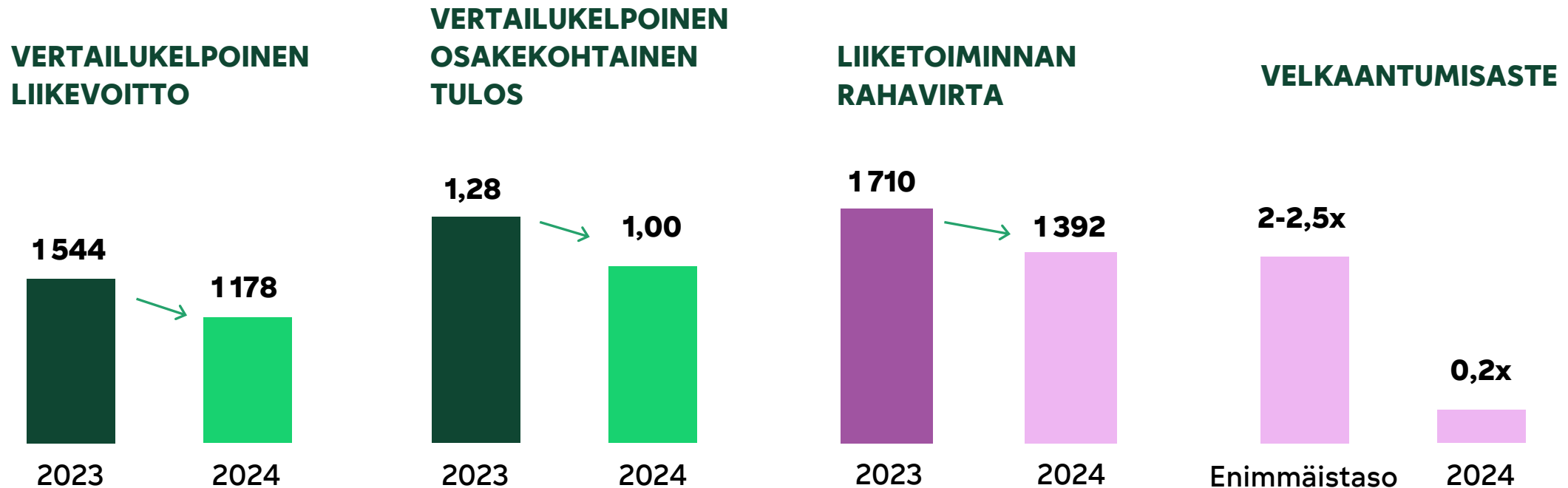
- Onnistunut tuotannon optimointi
 - Tehostamisohjelma eteni
 - Circular Solutions -liiketoimintojen myynti strategisen arvioinnin tuloksena
 - Strategian toteutus eteni suunnitelman mukaisesti
 - SBTi:n hyväksymät ilmastotavoitteet
 - Vahva taloudellinen asema
-
- Hallitus esittää osingoksi 1,40 euroa osakkeelta vuodelta 2024, >10 % osinkotuotto¹⁾

¹⁾ Osakkeen hintaan 31.12.2024 perustuen



Vakaa tulos lämpimissä, märissä ja tuulisissa olosuhteissa

Jatkuvien toimintojen taloudelliset avainluvut



Tulos laski sähkönhintojen laskiessa

MILJ. EUROA	2024	2023
Liikevaihto	5 800	6 711
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 556	1 903
Vertailukelpoinen liikevoitto	1 178	1 544
Vertailukelpoinen nettotulos	900	1 150
Vertailukelpoinen tulos/osake (EPS)	1,00	1,28
Liiketoiminnan rahavirta	1 392	1 710
Liikevoitto	1 325	1 662
Kauden voitto	1 160	1 515
Tulos/osake (EPS)	1,30	1,68

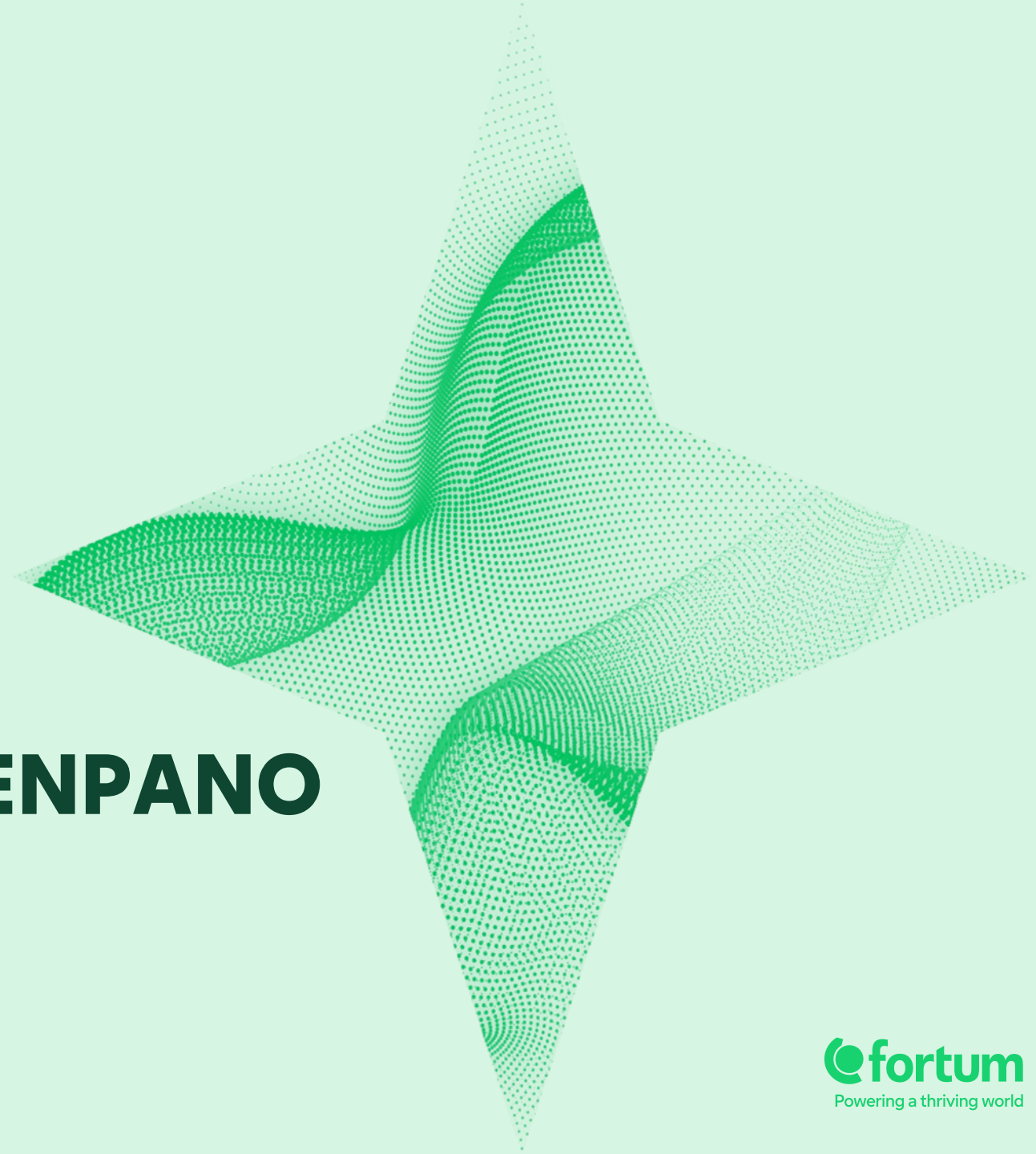
Hallituksen
osinkoehdotus
1,40 euroa/osake

Tase – erittäin vakaa taloudellinen asema

MILJ. EUROA	2024	2023
Aineellinen käyttöomaisuus	6 070	6 612
Johdannaisinstrumentit	645	605
Korolliset saamiset	714	1 033
Aineettomat hyödykkeet	549	643
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	1 260	1 059
Osuus valtion ydinjätehuoltorahastosta	1 117	1 058
Vaihto-omaisuus	420	452
Vakuussaaminen	205	590
Muut varat, mm. myyntisaamiset	2 191	2 504
Likvidit varat	4 136	4 183
Varat yhteensä	17 307	18 739

MILJ. EUROA	2024	2023
Oma pääoma yhteensä	9 154	8 499
Johdannaisinstrumentit	554	1 273
Korollinen vieras pääoma	4 828	5 909
Ydinvoimaan liittyvät varaukset	1 117	1 058
Muut varaukset	96	137
Vakuusvelka	93	131
Ostovelat ja muu vieras pääoma	1 465	1 732
Oma ja vieras pääoma yhteensä	17 307	18 739

FORTUM TÄNÄÄN TULOSKEHITYS 2024 STRATEGIAN TOIMEENPANO



Toimintammeperusta:

ENERGIAMME RAKENTAA MAAILMAA, JOSSA IHMISET, YRITYKSET JA LUONTO MENESTYVÄT YHDESSÄ.

STRATEGISET PRIORITEETIT

Tuotamme
puhdasta energiaa
luotettavasti

Edistämme
teollisuuden
dekarbonisaatiota

Uusiudumme
ja kehitymme

ARVOT

Tähtäämme korkealle

Pidämme huolta

Voitamme yhdessä

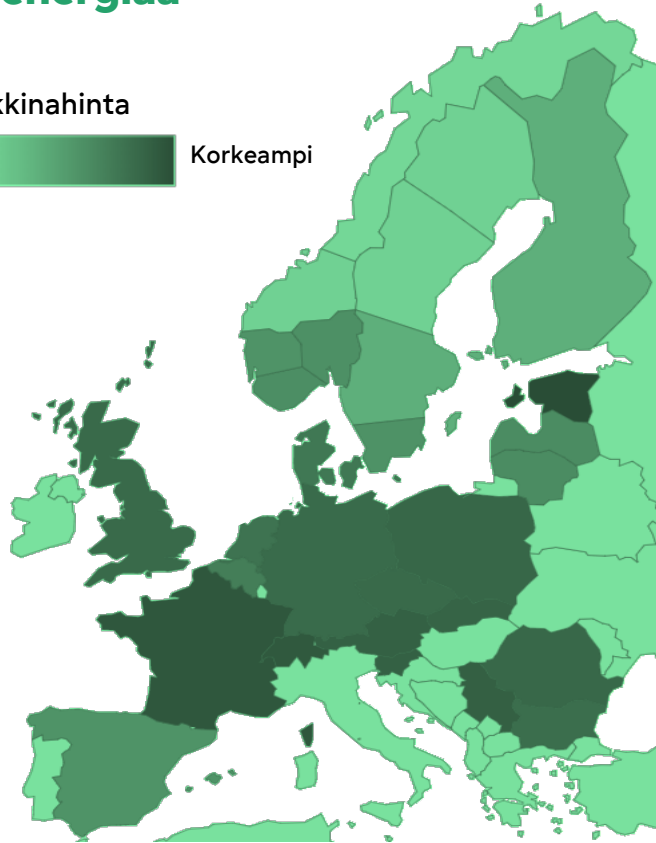
Puhdas sähkö ja kilpailukykyiset hinnat vauhdittavat energian kysyntää Pohjoismaissa

Pohjoismaat tarjoavat erittäin kilpailukykyistä ja puhdasta energiaa

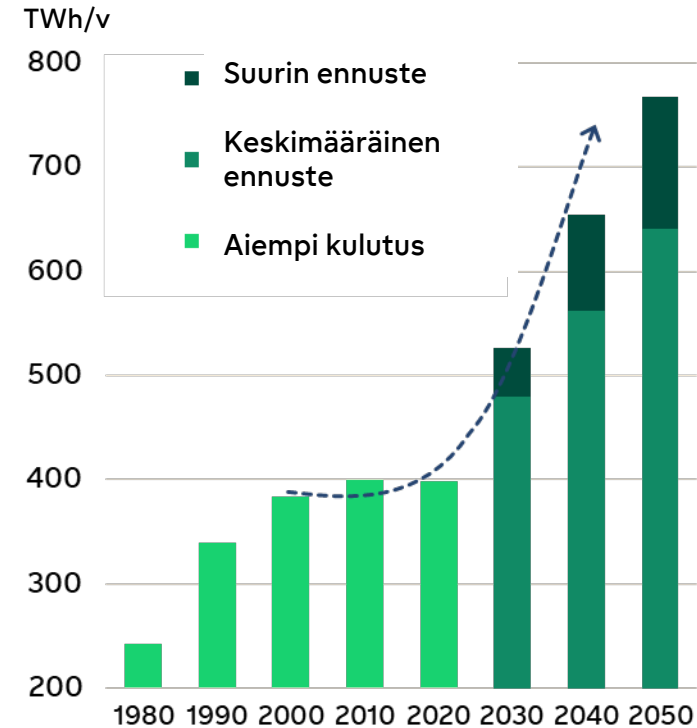
Sähkön markkinahinta

Alhaisempi

Korkeampi



Dekarbonisaatio ja sähköistyminen lisäävät sähkönkysyntää Pohjoismaissa



Lähde: Useat ulkoiset lähteet

Jatkoimme strategiamme toteutusta vuonna 2024

TUOTAMME PUHDASTA ENERGIAA LUOTETTAVASTI

- Tuottavuuden ja toimitusvarmuuden varmistaminen
- Puhtaan energian kehittäminen ja rakentaminen
- Hiilestä irtautumisen edistäminen
- SBTi:n vahvistamat ilmastotavoitteet

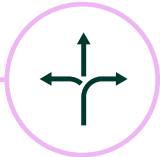
EDISTÄMME TEOLLISUUDEN DEKARBONISAATIOTA

- Pitkäaikaiset sähkönmyyntisopimukset
- Uusiutuvan energian kehityshankkeet
- Teollisuus- tai datakeskuskäyttöön soveltuvien kohteiden kehittäminen
- Ydinvoiman kannattavuusselvitys

UUSIUDUMME JA KEHITYMME

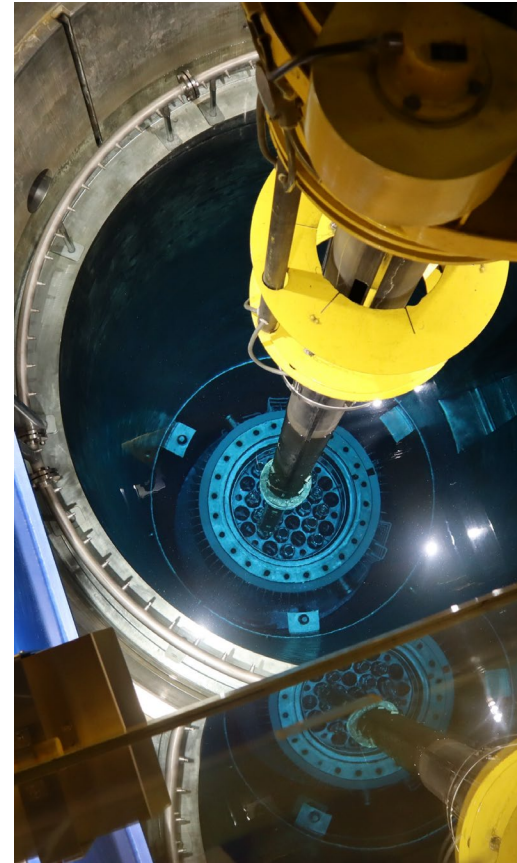
- Ydinliiketoimintoihin kuulumattomien toimintojen myynti
- Tehostamisohjelma

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet mahdollisuuksien hyödyntämiseksi ja riskien pienentämiseksi



STRATEGINEN TAVOITE	Markkinajohtajuuden vahvistaminen Pohjoismaissa	Arvonluonnin varmistaminen tuotanto-joustavuudesta	Tulovirtojen vakauttaminen	Kysyntävetoinen uusiutuva energiantuotanto
KPI	Laitosten käytettävyyssaste	Optimointimarginaali	Suojatun sähkön tukku myynnin osuus Pohjoismaissa rullaavalla 10-vuotiskaudella	Rakennusvalmiita maatuuli- ja aurinkovoimahankkeita
Tavoite	> 90 % ydinvoima > 95 % vesivoima	6-8 euroa/MWh	> 20 % vuoden 2026 loppuun mennessä	> 800 MW vuoden 2026 loppuun mennessä
Toteuma 2024	84 % ydinvoima 97 % vesivoima	8,7 euroa/MWh	18 %	0 MW

Investoinnit etenivät vuonna 2024



Pääoman allokointi ja kassavirta fokuksessa

Valikoidut investoinnit

Yhteensä 1,4 mrd. euroa vuosina 2025–2027

Tehokkuuden parantaminen ja kassavirta

Kiinteiden kustannusten vähentäminen 100 milj. eurolla

Tase ja likviditeetti

Tavoite: luottoluokitus vähintään BBB

Rahoitusnettovelan ja vertailukelpoisen käyttökäteen suhde enintään 2,0–2,5



Osinkopolitiikka

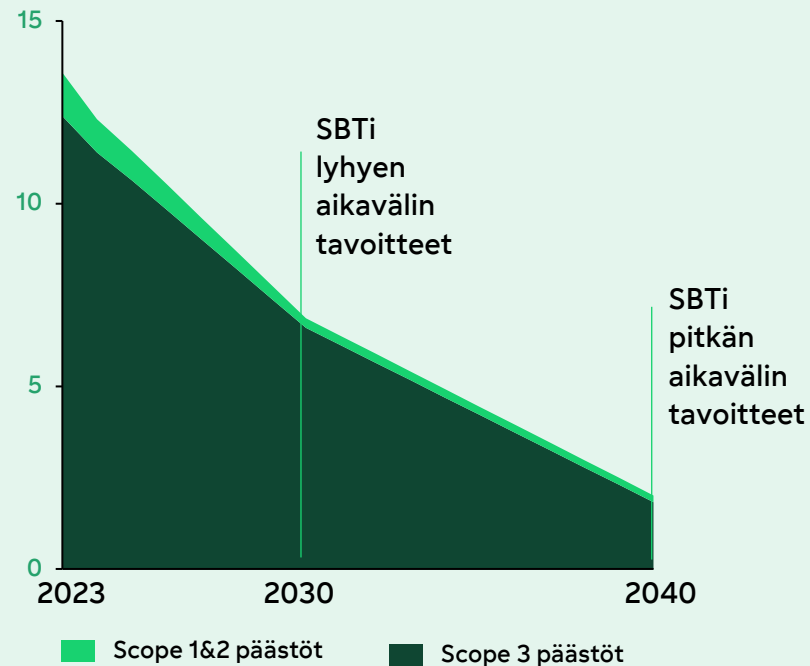
Osingonjakosuhte on 60–90 % vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta

Fortumin ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuteen liittyvät tavoitteet

Ilmasto

- SBTi:n hyväksymät 1,5°C ilmastotavoitteet
- Hiilestä irtautuminen 2027 loppuun mennessä
- Sähkön tuotannon ominaispäästöt < 10 g CO₂/kWh 2028 mennessä
- Kokonaisenergian tuotannon ominaispäästöt < 20 g CO₂/kWh 2028 mennessä

Havainnollistava siirtymäsuunnitelma
Absoluuttiset fossiiliset kokonaispäästöt
(Mt CO₂-ekv.)



**Edistämme
luonnon
monimuotoisuutta**

KIITOS!

YHTIÖKOKOUS
2025