

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Markus Rauramo

YHTIÖKOKOUS
2026

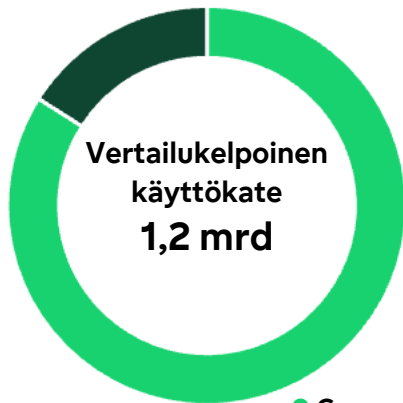
FORTUMIN VUOSI 2025

YHTIÖKOKOUS
2025

Fortumilla on vankka asema asiakkaidensa luotettuna energiakumppanina

Pääosa tuloksesta energiantuotannosta

● Consumer Solutions 12 %

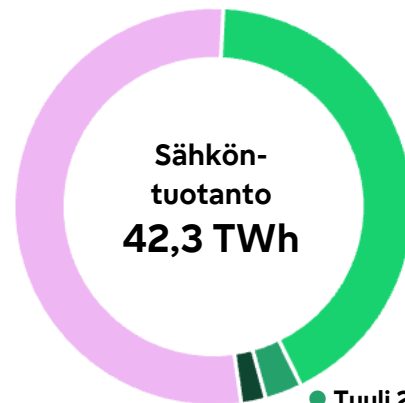


● Generation 88 %

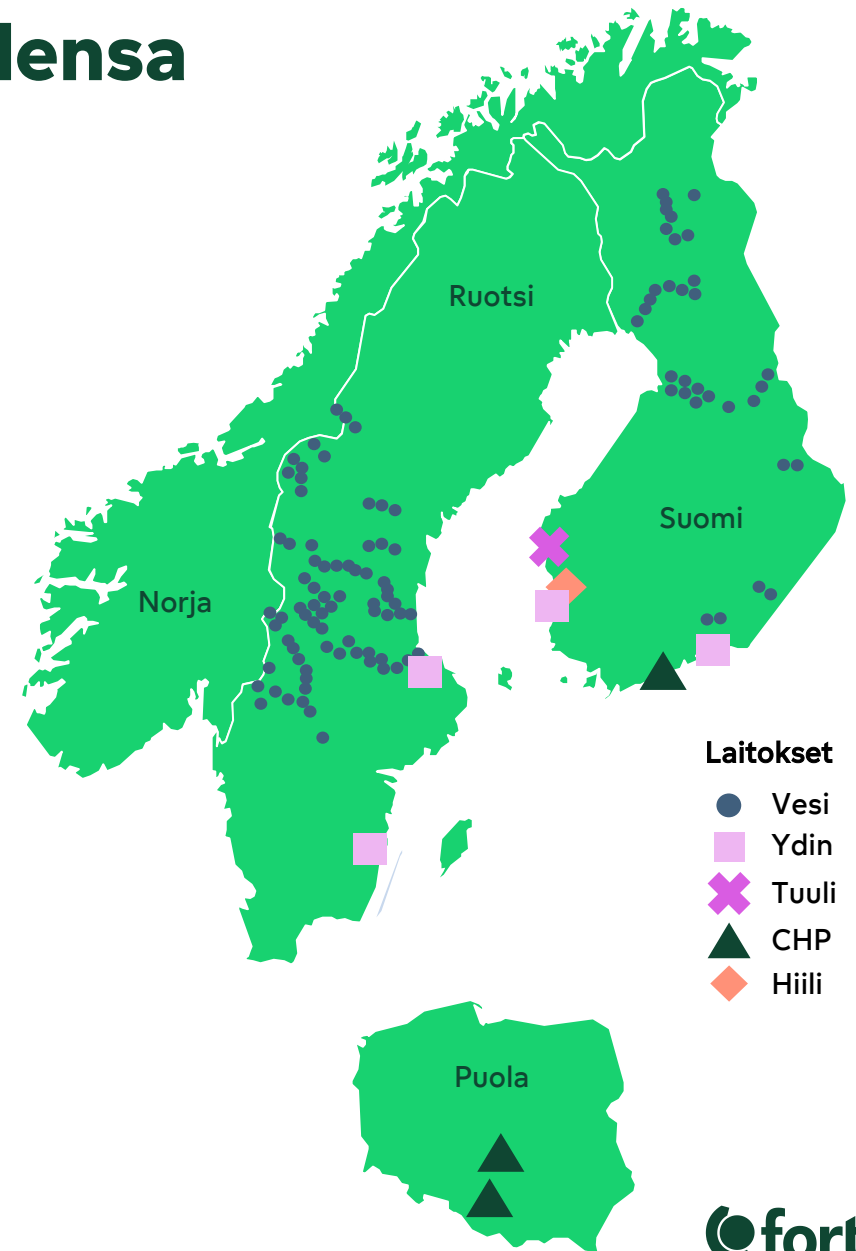
Sähkön- tuotannosta 99 % päästöttömistä lähteistä

● Ydinvoima 52 %

● Vesivoima 44 %



● Tuuli 2 %
● Muut & hiili 2 %

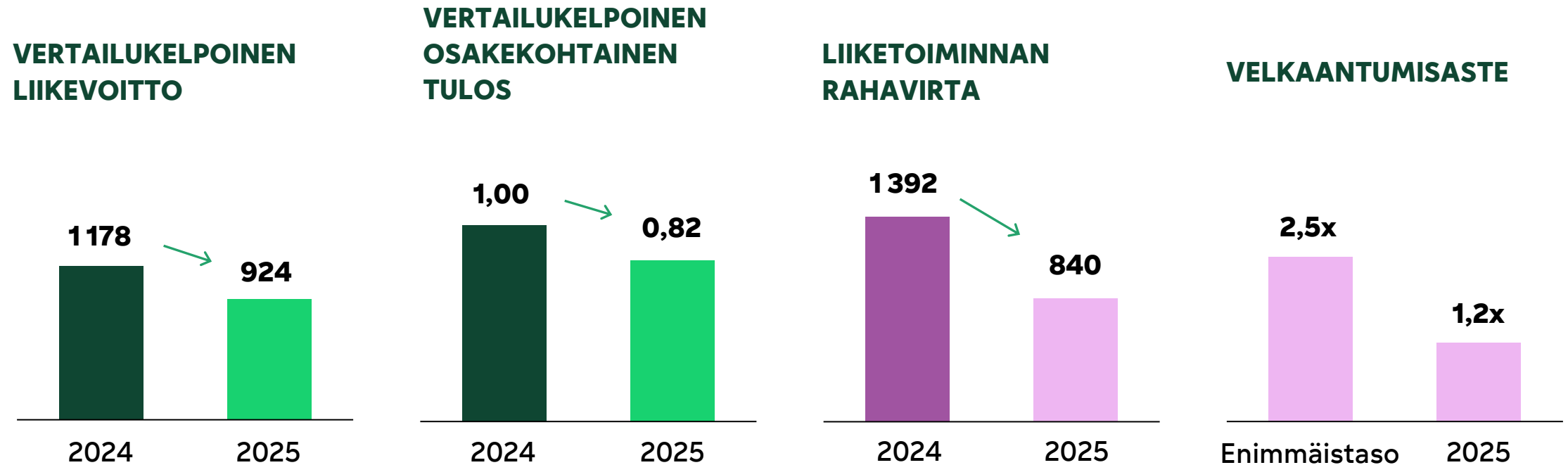


Vuosi 2025 lyhyesti

- Vahva saavutettu sähkönhinta 51,4 euroa/MWh
- Alhaisemmat tuotantomäärät ja alemmat hinnat laskivat tulosta
- Arvoa luova optimointimarginaali 9,7 euroa/MWh
- Uusi tavoite: Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (RONA) 14 %
- Vahva taloudellinen asema
- Luottoluokitukset BBB+ vakain näkymin
- Hallitus esittää osingoksi 0,74 euroa osakkeelta vuodelta 2025, 4,1 % osinkotuotto¹⁾
- Osakkeen kokonaistuotto 2025: 48 %

1) Perustuen osakkeen hintaan 31.12.2025

Vuotta 2025 määrittivät vahva optimointi, hyvä toteutunut sähkön hinta ja alhaiset tuotantomäärät



Tulos laski tuotantomäärien laskun ja alhaisempien sähkönhintojen vuoksi

MILJ. EUROA	2025	2024
Liikevaihto	4 989	5 800
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 240	1 556
Vertailukelpoinen liikevoitto	924	1 178
Vertailukelpoinen kauden voitto	739	900
Vertailukelpoinen tulos/osake (EPS)	0.82	1,00
Liiketoiminnan rahavirta	840	1 392
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (RONA)	10,9	13,0
Liikevoitto	939	1 325
Kauden voitto	763	1 160
Tulos/osake (EPS)	0,85	1,30

Hallituksen
osinkoehdotus
0,74 euroa/osake

Tase – erittäin vakaa taloudellinen asema

MILJ. EUROA	2025	2024
Aineellinen käyttöomaisuus	6 572	6 070
Johdannaisinstrumentit	333	645
Korolliset saamiset	924	714
Aineettomat hyödykkeet	558	549
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	1 335	1 260
Osuus valtion ydinjätehuoltorahastosta	1 153	1 117
Vaihto-omaisuus	512	420
Vakuussaaminen	179	205
Muut varat, mm. myyntisaamiset	1 975	2 191
Likvidit varat	2 903	4 136
Varat yhteensä	16 444	17 307

MILJ. EUROA	2025	2024
Oma pääoma yhteensä	8 620	9 154
Johdannaisinstrumentit	431	554
Korollinen vieras pääoma	4 746	4 828
Ydinvoimaan liittyvät varaukset	1 153	1 117
Vakuusvelka	55	93
Ostovelat ja muu vieras pääoma	1 440	1 561
Oma ja vieras pääoma yhteensä	16 444	17 307

Saavutimme tärkeitä kestäväyyteen liittyviä tavoitteita



8

Sähkön-tuotannon
ominaispäästöt,
gCO₂/kWh
Tavoite < 10



16

Kokonais-
energiantuotannon
ominaispäästöt,
gCO₂/kWh
Tavoite < 20



2,4

Tilastoitavien
tapaturmien taajuus
(TRIF)
Tavoite < 1,0



7,7

Työntekijöiden
sitoutuminen
Tavoite 7,7 (vuotuinen
alan vertailuarvo)

TOIMINTAYMPÄRISTÖ JA STRATEGIA

YHTIÖKOKOUS
2026

Toimitamme perusta:

**ENERGIAMME RAKENTAA MAAILMAA, JOSSA IHMISET,
YRITYKSET JA LUONTO MENESTYVÄT YHDESSÄ.**

STRATEGISET PRIORITEETIT

Toimitamme
energiaa asiakkaille
luotettavasti

Edistämme
teollisuuden
dekarbonisaatiota

Uusiudumme
ja kehitymme

ARVOT

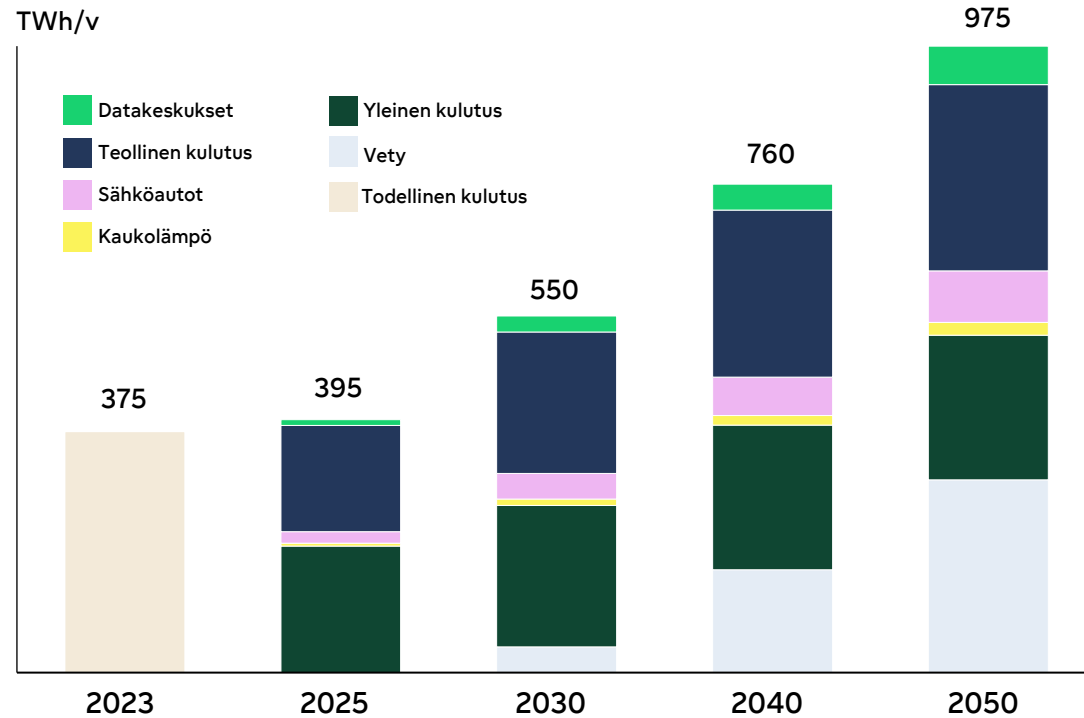
Tähtäämme korkealle

Pidämme huolta

Voitamme yhdessä

Ennustettu sähkön kysynnän kasvu tarjoaa Fortumille houkuttelevia liiketoimintamahdollisuuksia

POHJOISMAINEN SÄHKÖN KYSYNTÄ

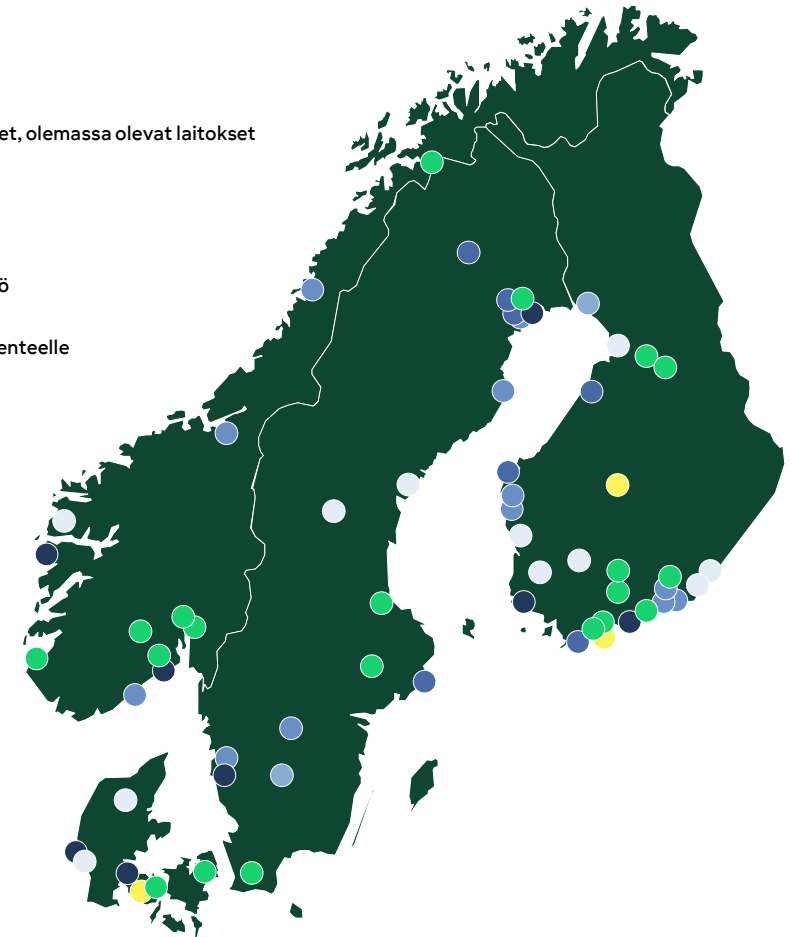


DATAKESKUKSET OHJAAVAT SÄHKÖNKYSYNTÄÄ TÄLLÄ HETKELLÄ

Lähde: Pohjoismaisten verkkoyhtiöiden raportti, päivitetty kesäkuussa 2025

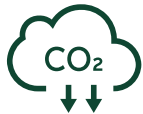
ENNUSTETTU SÄHKÖN KYSYNTÄ

- Datakeskukset
- Ammoniikki ja lannoitteet, olemassa olevat laitokset
- Vihreät metallit
- Akkutuotanto
- Selluloosa ja paperi
- Sähköistetty kaukolämpö
- Vety teollisuudelle ja liikenteelle



Pohjoismaiden vähäpäästöinen sähkö ja kilpailukykyiset hinnat houkuttelevat uutta kysyntää

MIKSI POHJOISMAAT?



Vähäiset päästöt



Hukkalämmön hyötykäyttö



Edullinen sähkö



Maata ja vettä tarjolla

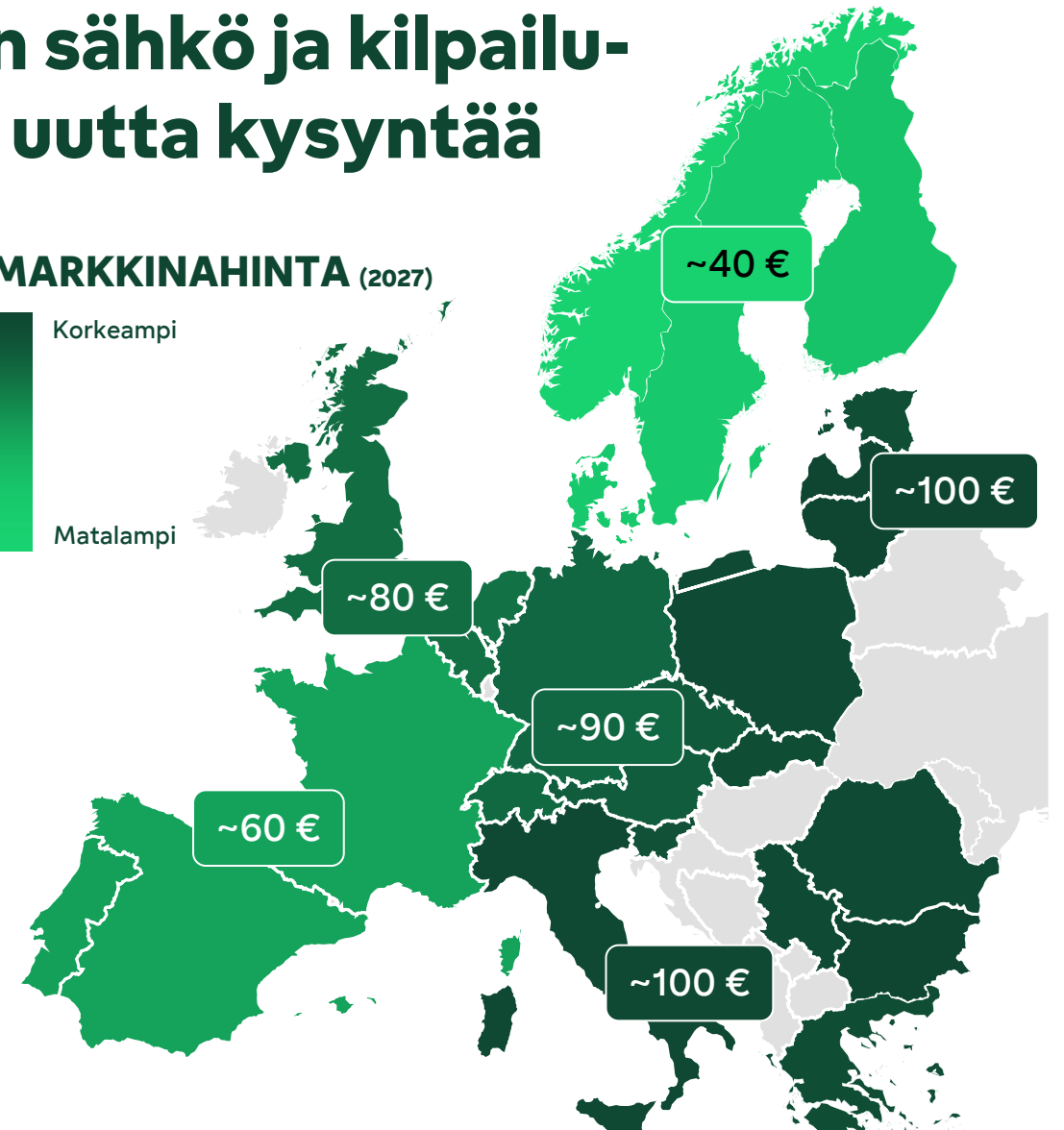


Verkko ja infrastruktuuri

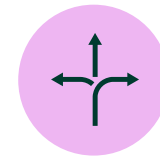


Ammattitaitoinen työvoima

MARKKINAHINTA (2027)



Strategiset tavoitteet pitkän aikavälin mahdollisuuksien hyödyntämiseksi ja riskien pienentämiseksi



STRATEGISET PAINOPISTEALUEET	LIIKETOIMINNOT	KAUPALLISTAMINEN	KEHITTÄMINEN
Perusteet	Vahva kilpailukyky ja optimointi	Vakaa, eri tilanteet kestävä kassavirta	Tulevaisuudenkestävä tuote- ja palveluvalikoima
Suoritusmittarit (KPI:t)	Laitosten käytettävyyssaste > 90 % ydinvoima > 95 % vesivoima	Sähkön tukkumyynnin osuus rullaavalla 10-vuotiskaudella > 25 % vuoden 2028 loppuun mennessä	Rakennusvalmiita maatuuli- ja aurinkovoimahankkeita 1,2 GW vuoden 2028 loppuun mennessä
	Optimointimarginaali 8–10 euroa/MWh in 2026 6–8 euroa/MWh 2027–	Asiakastyytyväisyysindeksi 76 vuoden 2028 loppuun mennessä	Uusi käyttövalmis joustavuus* 2,5 GW vuoden 2028 loppuun mennessä
Toteuma 2025	Laitosten käytettävyyssaste 75 % ydinvoima 94 % vesivoima Optimointimarginaali 9,7 euroa/MWh	Sähkön tukkumyynnin osuus rullaavalla 10-vuotiskaudella 19 % Asiakastyytyväisyysindeksi 76	Rakennusvalmiita maatuuli- ja aurinkovoimahankkeita 70 MW Uusi käyttövalmis joustavuus* 730 MW

* Sisältäen asiakkaiden jouston (eivät vaadi pääomainvestointeja) ja käynnissä olevat omaisuusinvestoinnit (350 MW)

Jatkoimme strategiaamme toteutusta vuonna 2025

TOIMITAMME ENERGIAA ASIAKKAILLE LUOTETTAVASTI

- Tuottavuuden ja toimitusvarmuuden varmistaminen
- Loviisan ydinvoimalan elinkaaren pidennys
- Ydinvoiman ja pumppuvesivoiman selvitykset
- Kaukolämmön dekarbonisaatio: Puola ja Espoo Clean Heat
- Orange Energian osto

EDISTÄMME TEOLLISUUDEN DEKARBONISAATIOTA

- Pitkäaikaiset sähkönmyyntisopimukset teollisille asiakkaille
- Uusiutuvan energian kehityshankkeet
- Teollisuus- tai datakeskuskäyttöön soveltuvien kohteiden kehittäminen

UUSIUDUMME JA KEHITYMME

- Tehostamisohjelma
- Vertailukelpoisen liikevoiton odotettu kasvu 330 milj. euroa vuoteen 2030 mennessä

Fortumilla on kunnianhimoiset ilmastotavoitteet – kestävyys strategian ytimessä

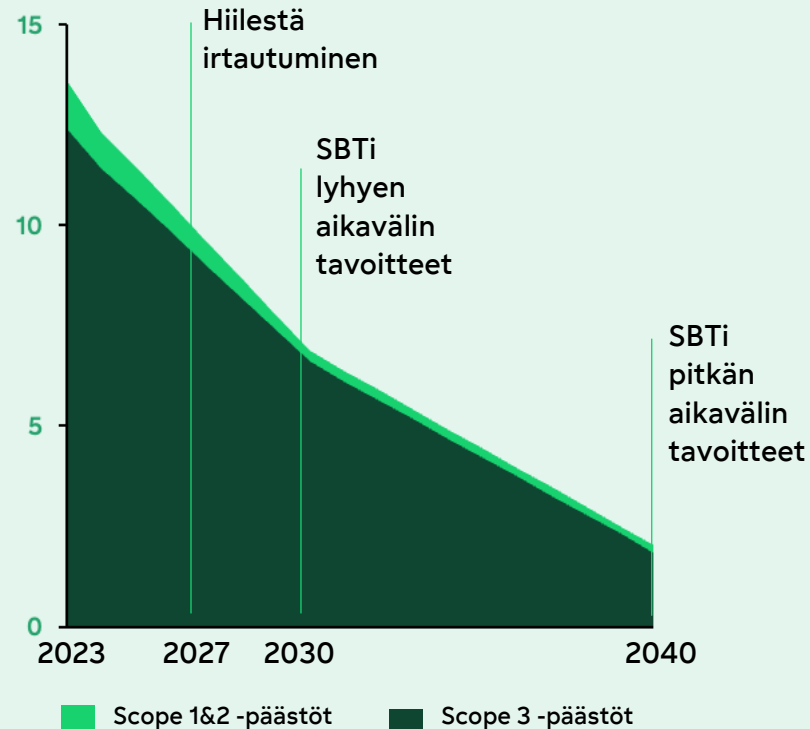
ILMASTOTAVOITTEET

- SBTi:n hyväksymät 1,5°C ilmastotavoitteet*
- Hiilestä irtautuminen 2027 loppuun mennessä
- Sähköntuotannon ominaispäästöt alle 10 g CO₂/kWh 2028 mennessä

* Katso kaikki SBTi:n hyväksymät tavoitteet:
<https://www.fortum.fi/tietoa-meista/kestava-kehitys/kestavan-kehityksen-tavoitteet>

SIIRTYMÄSUUNNITELMA (havainnollistava)

Absoluuttiset fossiiliset kokonaispäästöt, Mt CO₂-ekv.

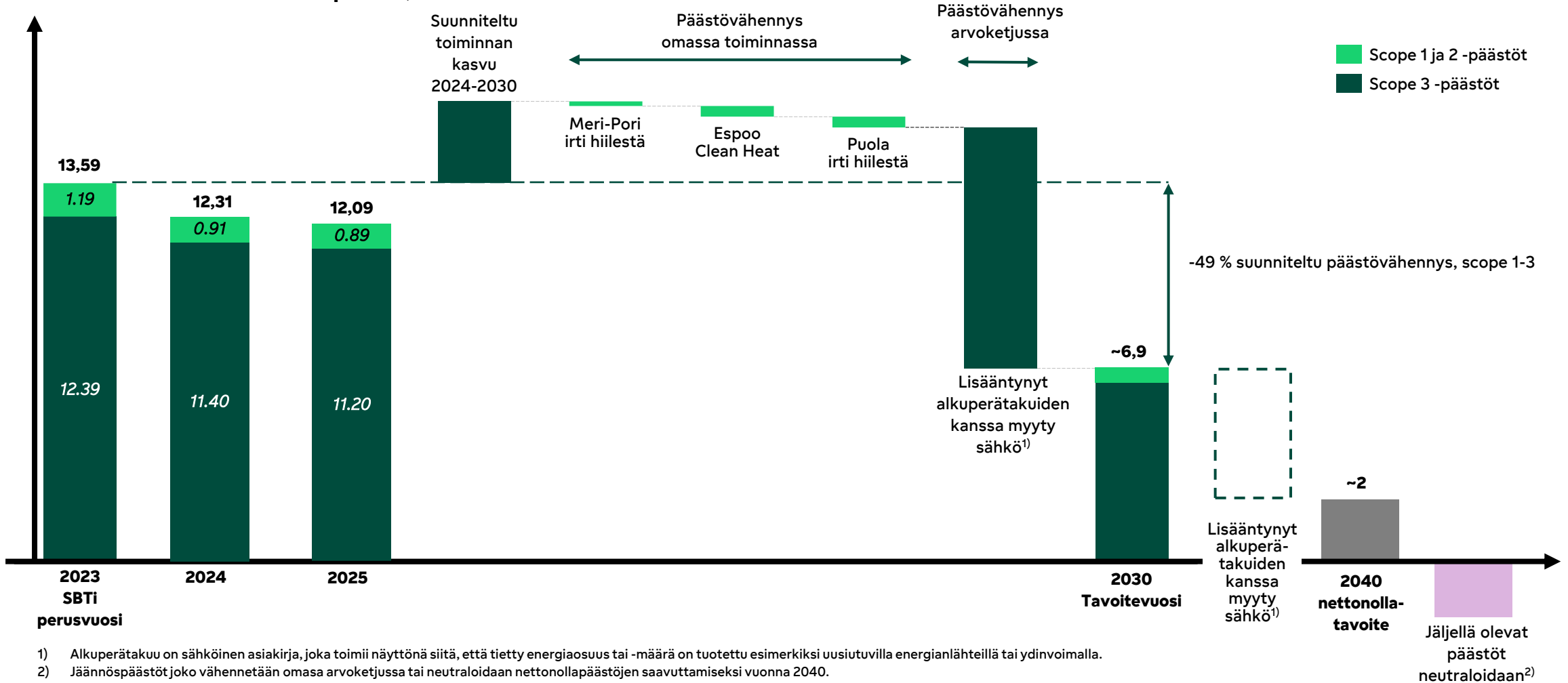


BIODIVERSITEETTI-TAVOITTEET

- Vaikutukset vesistöihin
 - Vuoteen 2040 mennessä lisätään luontoarvoja sellaisilla jokiosuuksilla, joiden luonnon arvioidaan hyötyvän eniten luontoarvoa lisäävistä toimista
- Vaikutukset maa-alueisiin
 - Positiivinen kokonaisvaikutus luonnon monimuotoisuudelle maankäytön osalta omassa toiminnassamme vuodesta 2030 alkaen
 - Hankitun biomassan maankäytön haitallista vaikutusta luonnon monimuotoisuudelle ei lisätä vuoden 2024 tasosta

Nettonollapäästöt vuonna 2040 – suunnitellut toimenpiteet

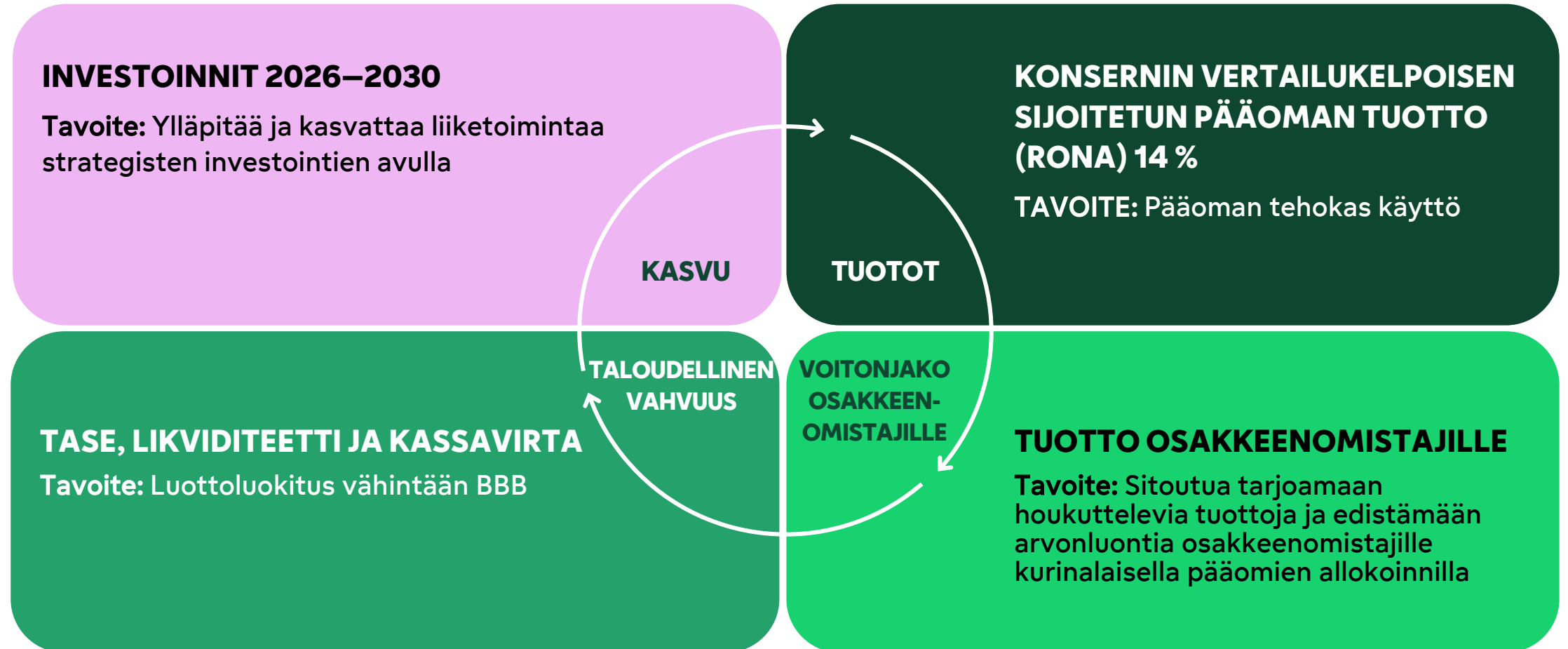
Absoluuttiset fossiiliset kokonaispäästöt, Mt CO₂-ekv.



1) Alkuperätakuu on sähköinen asiakirja, joka toimii näyttönä siitä, että tietty energiaosuus tai -määrä on tuotettu esimerkiksi uusiutuvilla energianlähteillä tai ydinvoimalla.

2) Jäännöspäästöt joko vähennetään omassa arvoketjussa tai neutraloidaan nettonollapäästöjen saavuttamiseksi vuonna 2040.

Pääoman allokointi: investointien ja osingonjaon tasapaino edistää omistaja-arvoa ja kestäväää kasvua pitkällä aikavälillä



KIITOS!

YHTIÖKOKOUS
2026

 **fortum**
Powering a thriving world